

# Enti locali e società partecipate: governance, controlli e ruolo dei revisori

Le società partecipate rappresentano oggi uno snodo strategico per l'erogazione dei servizi pubblici locali, ma anche un ambito ad alta complessità normativa, gestionale e contabile. Comprendere fino in fondo il rapporto tra ente socio e società, i limiti dell'indirizzo pubblico, i flussi finanziari e i riflessi sugli equilibri di bilancio è essenziale per amministratori, dirigenti e revisori.

La giornata di studio promossa da ANCI Toscana e ANCREL Toscana-Liguria offre un'occasione di confronto qualificato e operativo sui temi più delicati della governance societaria: dal Testo unico sulle partecipate alle più recenti evoluzioni normative, dalle responsabilità per direzione e coordinamento ai controlli interni ed esterni, fino al ruolo centrale della Corte dei conti e degli organi di revisione.

Particolare attenzione sarà dedicata agli strumenti concreti di governo delle partecipazioni, ai rapporti tra organo di revisione dell'ente e collegio sindacale delle società, nonché alle criticità che possono emergere nella gestione finanziaria e nei casi di crisi o insolvenza.

mercoledì **25** marzo **2026** > 9<sup>30</sup> - 13<sup>30</sup>

Pietrasanta > Chiostro Sant'Agostino > via Sant'Agostino 1

L'evento si terrà solamente in presenza, la partecipazione è gratuita previa registrazione

I dipendenti degli enti locali potranno iscriversi [CLICCANDO QUI](#)

## 09<sup>30</sup> > Saluti e apertura

Luciano **Fazzi** Presidente Ancrel Toscana Liguria

Simone **Gheri** Direttore Anci Toscana

## 10<sup>00</sup> > Enti locali e società partecipate: governance, controlli e ruolo dei revisori

A cura di Giampiero **Pizziconi** Consigliere della Corte dei conti, Sezione centrale per il controllo sulla gestione delle amministrazioni dello Stato. Già componente delle Sezioni riunite in sede deliberante e di controllo e della Sezione regionale di controllo per il Veneto e della Sezione delle Autonomie.

### I contenuti

- > Le società partecipate dagli enti locali: genesi ed evoluzione di un modello di esternalizzazione dei servizi pubblici.
- > Le società benefit: uno strumento innovativo per soddisfare le esigenze sociali dei territori?
- > Le società in house: caratteri e peculiarità.
- > La compatibilità del controllo analogo con il diritto societario.
- > La governance societaria: ampiezza e limiti. La business judgment rule.
- > Le direttive e l'indirizzo del socio pubblico ed il rapporto con l'autonomia dei vertici societari: una difficile composizione delle diverse posizioni. Qualche suggerimento operativo
- > Il contratto di servizio quale strumento di governance: le verifiche sul contratto di servizio.
- > Le relazioni finanziarie tra soci pubblici e società partecipate. I flussi finanziari, gli effetti sugli equilibri di bilancio e il divieto del soccorso finanziario.
- > La fallibilità delle società partecipate e le ricadute dell'insolvenza societaria sugli equilibri di bilancio dell'ente socio.
- > La responsabilità dell'ente socio da indirizzo e coordinamento ex art.2497c.c.
- > Rapporti tra Organo di revisione dell'Ente e Collegio sindacale delle società. Problematiche operative.
- > I controlli nella gestione degli organismi partecipati dopo il TUSP. Controlli interni e controlli esterni
- > Le verifiche preliminari alla costituzione e acquisizione delle partecipazioni societarie. Il ruolo delle Sezioni della Corte dei conti in ordine alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.
- > Le verifiche annuali sui servizi esternalizzati ex art. 30 del D.Lgs 201/2022.

### Destinatari

Dipendenti e segretari, comunali, degli enti di area vasta, delle comunità montane; revisori dei conti di enti locali; sindaci e assessori al bilancio ed alle partecipate; responsabili dei servizi finanziari e degli uffici partecipazioni, degli enti locali e delle partecipate dalle amministrazioni locali; avvocati.

## 13<sup>15</sup> > conclusioni